

31^{ème} colloque international du CREDAF
Direction générale des Impôts du Gabon
Libreville – République du Gabon
du 23 au 26 mai 2016

Quelles stratégies RH pour une administration moderne et efficace ?

INTERVENANTS

Pascal Kouakou ABINAN

Ministre de la Fonction publique et de la Modernisation de l'Administration - Côte d'Ivoire



Diplômé de l'Ecole Nationale d'Administration d'Abidjan et de l'Ecole Nationale des Impôts de Clermont-Ferrand, Pascal Kouakou ABINAN a été nommé Ministre de la Fonction publique et de la Modernisation de l'Administration le 12 janvier 2016.

Administrateur Général des Services Financiers, il a passé toute sa carrière professionnelle au sein de l'Administration fiscale ivoirienne où il a occupé successivement les fonctions de Vérificateur polyvalent, de Chef de Centre des Impôts, de Directeur régional des Impôts, de Directeur des Opérations d'Assiette, de Directeur du Recouvrement, de Directeur du Cadastre, d'Inspecteur

Divisionnaire et de Conseiller Technique du Directeur général des Impôts, avant d'être nommé Directeur général des Impôts en décembre 2010.

Après trois années passées à la tête de la Direction générale des Impôts, le Chef de l'Etat Ivoirien lui a décerné la médaille d'Officier de l'Ordre National en reconnaissance des performances réalisées et des réformes entreprises.

Dieudonné LOKADI MOGA

Président du CREDAF - Directeur général des Impôts - RDC



Dieudonné LOKADI MOGA est titulaire d'une licence en Sciences Economiques Appliquées de l'Université de Kinshasa (1988) et diplômé d'Etudes Supérieures Spécialisées en Administration fiscale de l'Université de PARIS IX Dauphine (2004).

Entré à la Direction générale des Impôts en 1989 en qualité d'Inspecteur des Impôts, il a rapidement occupé des postes à responsabilité : Chef de Division de Gestion budgétaire (1994-1995), il devient membre de la Cellule Technique du Cabinet du Directeur général des Impôts (1995-2004).

Il a poursuivi sa carrière dans des postes de direction : Directeur des Etudes, de la Législation et du Contentieux (2005-2006 et 2008-2010) et Directeur provincial des Impôts du Katanga (2006-2008).

Son parcours le conduit à rejoindre le cabinet ministériel du Ministre des Finances en 2010, comme Directeur de Cabinet Adjoint.

Il est Directeur général des Impôts depuis 2010.

Joël OGOUMA

Vice-président du CREDAF - Directeur général des Impôts du Gabon



Manager discret et compétent, Joël OGOUMA a intégré les services de la Direction générale des Impôts en 1981. Affecté en 1982 à la Direction des Vérifications générales en qualité d'inspecteur vérificateur pendant vingt ans. Il assume ensuite, de 2002 à 2009, la fonction de Directeur général Adjoint, avant d'être nommé au poste de Directeur général depuis 2009.

Intellectuel rigoureux et toujours jovial, Joël OGOUMA dispose d'une formation universitaire remarquable : une maîtrise en sciences économiques obtenue à Poitiers, en France, en 1977, un DESS d'administration des entreprises en 1978, toujours à Poitiers, puis un DEA en sciences économiques en 1979. Ce brillant parcours universitaire se conclura par un diplôme d'Inspecteur Central des Impôts obtenu à l'École nationale des Impôts de Clermont-Ferrand, en France, en 1980. Par ailleurs, il sera décoré de l'Ordre du Mérite National.

Beaucoup d'observateurs reconnaissent à ce haut fonctionnaire, le mérite d'avoir réformé l'administration fiscale, en même temps qu'il a su imprimer au sein de cette corporation, la culture du résultat et le souci de l'approche qualité dans les services rendus aux usagers.

Antoine MAGNANT

Chef du Service des Ressources humaines - DGFIP - France



Après des études de sciences politiques et d'histoire, Antoine MAGNANT intègre l'Ecole Nationale d'Administration qui lui permet de rejoindre l'administration fiscale française en 1999. Il y a exercé plusieurs métiers, principalement à la Direction de la Législation fiscale, jusqu'en 2003, puis de 2011 à 2015 : il a été Chef du Bureau de l'Impôt sur les sociétés, de la Fiscalité du patrimoine, Sous-directeur de la Fiscalité indirecte puis de la Fiscalité des personnes.

Il a, dans l'intervalle, été en charge de la délivrance des agréments fiscaux, puis de la stratégie de la Direction générale des Impôts au moment de sa fusion avec la Direction générale de la Comptabilité publique. Dans la nouvelle structure issue de la fusion, il est successivement, de 2008 à 2011, en charge de l'organisation et de la procédure du contrôle fiscal, puis Sous-directeur des comptes de l'Etat. Depuis fin 2015, il est Chef du Service des Ressources humaines.

Arnaud RAYNOUARD

Vice-président du Conseil d'administration, en charge des Affaires Internationales -
Université Paris Dauphine - France



M. Arnaud RAYNOUARD est en poste à l'Université Paris Dauphine dont il est vice-président du Conseil d'administration, en charge des Affaires Internationales.

Il est également professeur des universités et, à ce titre, il dirige le Master 2 Administration Fiscale – programmes internationaux.

Il enseigne le droit du financement et le droit fiscal, ainsi que le droit international. Ses domaines de recherche se placent aux intersections disciplinaires, droit et économie ainsi que droit et globalisation ; il a notamment travaillé sur l'analyse économique et droit et « droit et développement », s'intéressant aux relations entre les institutions (contrat, droit du travail, régulation) et la croissance.

M. RAYNOUARD est titulaire d'une agrégation en droit privé et sciences criminelles ainsi que d'un master spécialisé sur le droit privé général et d'une maîtrise en science de gestion.

Avant d'enseigner à Paris Dauphine, M. RAYNOUARD a été en poste à l'Université Toulouse 1 ainsi qu'à l'Université de Metz.

Sarah BLANCKE

Manager Ressources humaines - SPFF - Belgique



Sarah BLANCKE est Gestionnaire des Ressources humaines pour les administrations fiscales du Service Public Fédéral Finance, depuis 2013.

Auparavant, elle était responsable pour la gestion de compétences au SPF Intérieur.

Jean-Michel VANDERMEULEN

Conseiller général - SPFF - Belgique



Jean-François VANDERMEULEN est Conseiller général et dirige le Service Expertise opérationnelle et Support de l'Administration générale de la Fiscalité. Cette structure comprend le service gestion des applications (interface entre les utilisateurs internes et externes et les informaticiens), le service rédaction des supports de formations et les services juridiques et fiscaux qui définissent la position de l'Administration au regard des dispositions légales et fournissent des réponses aux questions techniques les plus complexes en Impôt des sociétés et personnes morales, Impôt des personnes physiques, TVA, Procédure et obligations, Relations internationales et Contentieux.

Il a assuré la fonction d'Administrateur Grandes Entreprises et a participé précédemment, comme chef de projet, à la mise en place de cette nouvelle Administration Grandes entreprises. Il a commencé sa carrière au sein de l'Administration fiscale en 1992 comme agent contrôleur, puis comme dirigeant d'un service de contrôle.

Jean-Michel BLANCHARD

Directeur de la Formation initiale - ENFiP - FRANCE



Après des études de droit et d'économie, Jean-Michel BLANCHARD a démarré sa carrière il y a près de 30 ans dans les services déconcentrés du Trésor Public.

Après avoir exercé différentes responsabilités dans le domaine de la gestion financière et comptable, il a ensuite, comme inspecteur principal, effectué des missions d'audit pendant près de 5 ans. Il rejoint ensuite l'administration centrale de la Direction générale de la Comptabilité publique en tant que responsable de la section chargée des prévisions et du suivi budgétaire des recettes fiscales ainsi que de l'animation et du pilotage du recouvrement de l'impôt.

Au cours de cette période, il a été maître de conférences à l'École Nationale du Trésor Public où il a enseigné plusieurs matières relatives à la gestion publique, la communication et le management. Il a également effectué des missions de coopération internationale, principalement en Europe de l'Est (Russie, Ukraine).

Nommé Chef des Services du Trésor Public en 2003, il est d'abord affecté comme Fondé de pouvoir du Trésorier-payeur Général de l'Aisne, puis rejoint trois ans plus tard le département de Seine-et-Marne dans les mêmes fonctions de management départemental.

En 2010, il rejoint la mission chargée de mettre en place l'École Nationale des Finances Publiques (ENFiP)* où il exercera ensuite, en tant qu'Administrateur général des Finances publiques, les fonctions de Directeur du recrutement, puis depuis 2015 de Directeur de la formation initiale.

* l'École Nationale des Finances Publiques (ENFiP) a été créée le 1^{er} septembre 2010 par la fusion de l'École Nationale des Impôts (ENI) et de l'École Nationale du Trésor Public (ENT) dans le cadre de la mise en place de la Direction Générale des Finances Publiques.

Serge RAMANGALAHY

Conseiller Technique Régional en Finances publiques – Pôle de Dakar



Serge RAMANGALAHY, cadre de la Direction Générale des Finances Publiques depuis avril 1999, a rejoint le Pôle « Stratégies de développement et Finances publiques » de Dakar en novembre 2014, avec plus de quinze ans d'expérience en gestion des finances publiques, en tant que Conseiller Technique Régional en Finances publiques pour l'Afrique Centrale et de l'Ouest.

Il a participé à plusieurs projets de réforme institutionnelle et de conduite du changement mis en œuvre par le ministère français des Finances et des Comptes publics, notamment à travers le déploiement du progiciel budgétaire et comptable de gestion des collectivités territoriales et des établissements publics « Hélios » (2003-2006).

Avant de rejoindre le Pôle de Dakar, il a été Agent comptable de l'ex-« Agence Nationale pour l'Emploi » (aujourd'hui Pôle Emploi) de 2006 à 2009, où il a modernisé la chaîne de la dépense à travers la mise en place des « services facturiers », et a contribué à la mise en place des dispositifs de contrôle interne. Il a ensuite été, de 2009 à 2014, Conseiller technique auprès du ministère de l'Economie et des Finances du Togo.

Il est titulaire d'un Master 2 Recherche en sciences économiques, et diplômé de l'École Nationale du Trésor (France, promotion 2002-2003).

Mandoye NDOYE

Chef du Bureau de Gestion des Personnels et des Carrières - DGID Sénégal



Mandoye NDOYE est titulaire, depuis 2008, du MBA International Paris Dauphine Sorbonne. Ayant participé à toutes les commissions de réflexion sur le système de motivation des agents, il est en charge, depuis septembre 2013, de la mise en place et de la conduite de la réforme du système de rémunération et de la gestion des ressources humaines de la Direction générale des Impôts et des Domaines du Sénégal (Direction de l'Administration et du Personnel). C'est dans ce cadre qu'il a suivi une formation à l'IGPDE de Paris sur la Gestion Prévisionnelle des Ressources Humaines.

Auparavant, Il a été chargé d'études à la Direction de la Législation, des Etudes et du Contentieux (2008-2013). Dans le cadre de ses missions, il a participé à d'importantes études, notamment à l'évaluation et à la mesure de la performance, au nouveau système d'imposition sur le revenu, à la conception d'un modèle économétrique de simulation et de prévisions des recettes fiscales, etc.

Il est également titulaire d'un Master en Méthodes économétriques et statistiques (2006) et d'un diplôme d'Ingénieur informaticien de l'université Cheikh Anta DIOP.

Il a été chargé de cours à l'École nationale d'Administration de Dakar de 2006 à 2008.

Joseph Wilbert MONTGERARD

Directeur des Ressources Humaines et de la Formation - DGI - Haïti



Conformément au Statut général de la Fonction Publique, Joseph Wilbert MONTGERARD a intégré l'administration fiscale suite à un concours organisé par la Direction générale des Impôts (DGI). Il y est rentré comme vérificateur fiscal, à la Direction des Grands Contribuables (DGC) puis a accédé, en août 2010, au poste de Chef de service de Vérification des entreprises, à la Direction de Vérification, avant d'être promu, en mai 2012, Directeur adjoint de la Formation. Depuis juillet 2013, il est le Directeur des RH et de la Formation au sein de cette même institution.

Il dispense également des cours de comptabilité, de fiscalité et de finances des affaires dans des centres d'enseignements universitaires publics et privés, notamment à la Filière Fiscalité de l'École Nationale d'Administration Financière.

M. Joseph Wilbert MONTGÉRARD a obtenu une licence en Administration (Options : Comptabilité) à l'Institut National d'Administration de Gestion et des Hautes Etudes Internationales (INAGHEI), un département de l'Université d'État d'Haïti (UEH), ainsi qu'un Diplôme d'Études Supérieures Spécialisées en Fiscalité de l'École Nationale d'Administration Financière (ÉNAF), Centre de Formation du ministère de l'Économie et des Finances (MEF) et une Maîtrise en Administration Publique à l'École Nationale d'Administration Publique du Québec.

Gabriel CAPONI

Sous-commissaire, région du Québec - ARC - Canada



Gabriel CAPONI a été nommé sous-commissaire, région du Québec, le 27 mai 2010.

Il a commencé sa carrière en 1985 à Revenu Canada au Bureau des services fiscaux (BSF) de Montréal et a occupé divers postes de gestion à responsabilités croissantes dans la région du Québec. En 2002, il a été nommé au poste de Directeur adjoint, Recouvrement des recettes, au BSF de Montréal. Depuis, il a occupé plusieurs postes de direction au sein de la région du Québec, dont Directeur régional des Programmes fiscaux, Chargé du projet national « Valeurs et éthique », Chef de cabinet au bureau de la sous-commissaire et Directeur du BSF de Laval. Il a occupé le poste de sous-commissaire intérimaire de la région du Québec, d'août 2009 à mai 2010.

M. CAPONI détient un Baccalauréat en comptabilité de l'Université Concordia et il est un diplômé du volet exécutif du programme « Direxion ».

Jean-Philippe PROST

Gestionnaire au Bureau des Relations et des Conventions internationales - ARC - CANADA



M. Jean-Philippe PROST est gestionnaire au Bureau des Relations et des Conventions internationales (BRCI) de l'Agence du Revenu du Canada (ARC) depuis janvier 2016.

Après quelques années passées dans différents ministères en France et au Canada, M. PROST s'est joint à l'administration centrale de l'ARC en 2004. Depuis, il a œuvré principalement dans le domaine des relations internationales et dans celui des relations fédérales-provinciales. Dans ce cadre, il a notamment participé à la mise en œuvre d'importants projets, tel que ceux relatifs à l'harmonisation des taxes de ventes dans plusieurs provinces canadiennes. Avant de se joindre au

BRCI, M. PROST a occupé le poste de conseiller stratégique principal au sein du cabinet du Commissaire de l'ARC.

M. PROST détient une maîtrise en sciences historiques et politiques de l'Université de Rennes 2 et est un diplômé du programme de perfectionnement en gestion supérieure de l'ARC.

Alejandro JUAREZ

Directeur des RH et de la Formation professionnelle - CIAT



Alejandro JUAREZ a effectué plusieurs missions d'assistance technique aux administrations fiscales dans les pays d'Amérique latine depuis 1998. Les missions ont exclusivement porté sur la formation en matière de fiscalité internationale et de RH.

Il a par ailleurs travaillé pour l'administration fiscale du Mexique dans divers postes de direction liés au développement du capital humain depuis 1995. Il a également travaillé au sein du ministère du gouvernement du Mexique en occupant des fonctions liées au développement des gouvernements sous-nationaux.

Il coordonne actuellement le comité d'éthique du CIAT.

Dakor DA

Directeur de la Formation Initiale Ecole Nationale des Régies Financières –Burkina Faso



Dakor DA est professeur permanent à l'ENAREF depuis 1992 , capitalisant ainsi plus de vingt ans d'enseignement dans les disciplines de Droit public : Droit constitutionnel, Droit administratif, Droit budgétaire et Comptabilité publique. Chef de Département Comptabilité de 1996 à 2008, il est chargé de la coordination des activités pédagogiques des futurs agents de la Direction générale du Trésor et de la Comptabilité publique. Directeur des Etudes et des Evaluations en 2008, puis Directeur de la Formation Initiale depuis 2013, il assure jusqu'à ce jour la coordination de l'ensemble des activités pédagogiques de la formation initiale et l'adaptation des curricula à l'évolution des besoins des administrations partenaires.

Personne ressource du Secrétariat Technique du Comité de Pilotage du Budget programme de l'Etat, il a participé à l'animation de nombreux séminaires au Burkina et dans la sous-région sur l'élaboration du Budget programme. Outre ses activités administratives et de formation, il a pris part à de nombreux colloques, séminaires et ateliers internationaux sur la réforme des finances et le renforcement des capacités.

Il est titulaire d'un Doctorat en Droit public obtenu à l'Université de Poitiers en France.